

Einführung Projektmanagement

und

QUINT-ESSENZ

Gesundheitsförderung
Schweiz

www.quint-essenz.ch

Titus Bürgisser

PH Luzern, Zentrum Gesundheitsförderung

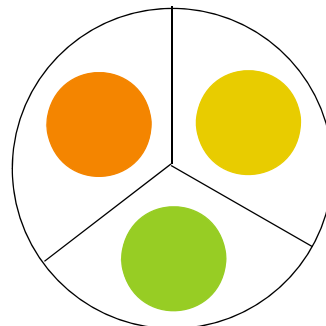
Ziele

- Teilnehmende realisieren, welche Projekterfahrungen sie bereits mitbringen
- Sie skizzieren Qualitäts-Kriterien für Projekte auf Grund eigener Erfahrungen
- Teilnehmenden kennen die Website www.quint-essenz.ch als Fundgrube für eigene GF-Projekte
- Sie kennen die Quint-Essenz Qualitätskriterien für Projekte und ihre Anwendungsmöglichkeiten
- Sie haben sich mit einer Gruppe von Kriterien und Indikatoren auseinandergesetzt

Woran erkenne ich, dass ein Projekt gut ist?

- Was sind Kriterien und Indikatoren für gelingende Projekte auf Grund Eurer Projekterfahrung?
- Sammelt 5 Kriterien auf einem A4-Blatt mit grosser Schrift
- Gruppen à 3 Personen

Einführung Projektmanagement



Was ist Projektmanagement?

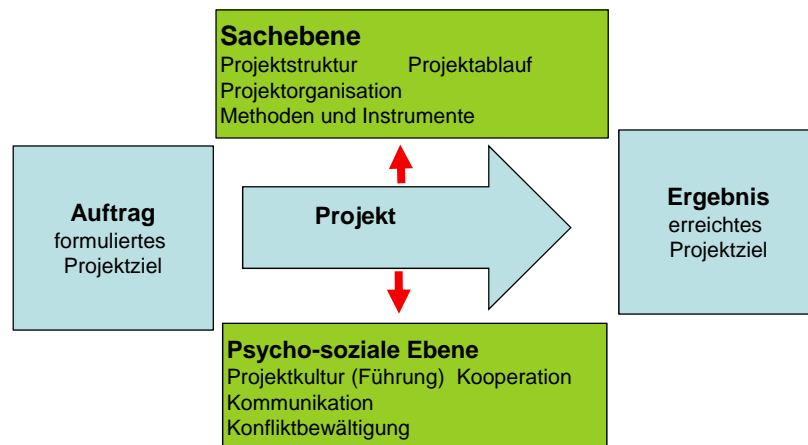
Projekt

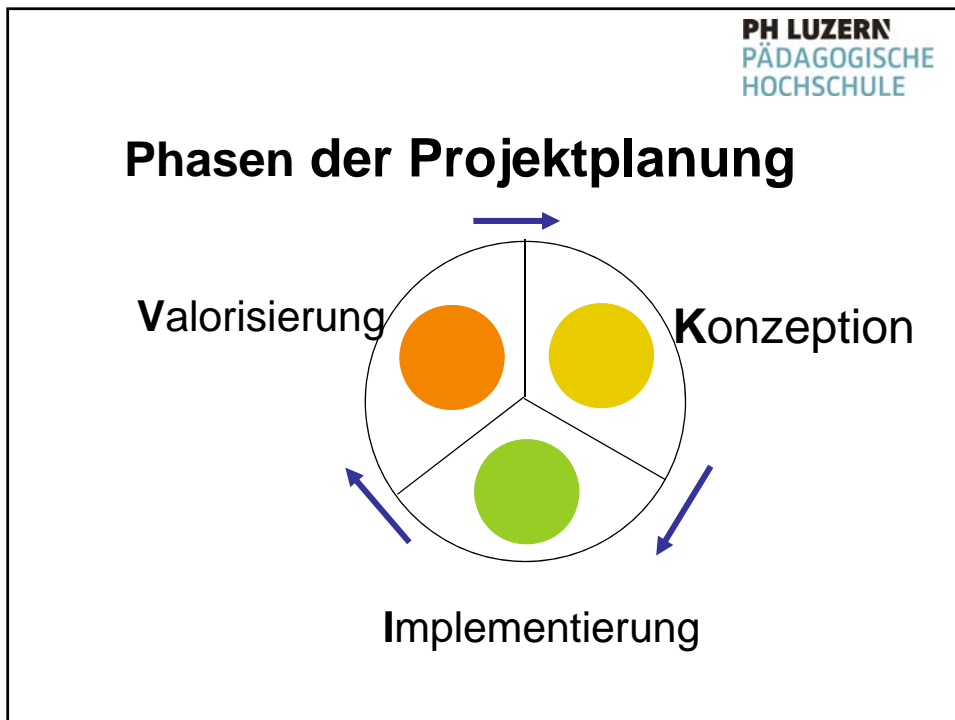
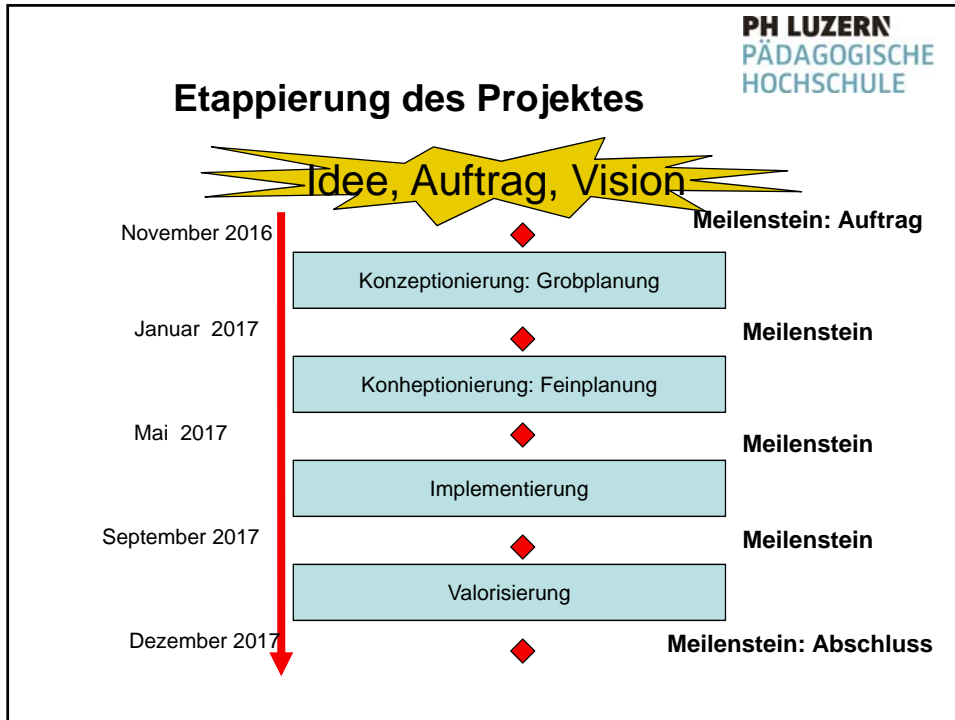
- Einmaliges Vorhaben
- Komplexe Aufgabe
- Zielgerichtetes Vorhaben
- Zeitlicher Rahmen
- Limitierte Ressourcen

Management

- planen
- überwachen
- koordinieren
- vernetzen
- steuern

Ganzheitliches Projektmanagement





Konzeption Grobplanung

- Problemdefinition (Ausgangslage, Situationsanalyse)
- Zieldefinition
- Definition der Handlungs- und Verantwortungsbereiche
- Formulierung eines Projektkonzeptes
- Auftragsformulierung
- Ressourcenplanung (Budget für Zeit und Geld)
- Strukturplan
- Teambildung
- Berichtswesen / Dokumentation

Konzeption Feinplanung

- Überarbeitung der Zieldefinition, Teilziele bestimmen
- Festlegen von Strategien
- Zeitliche Planung (Phasenplan, Meilensteinplan)
- Planung von Massnahmen, Aktivitätenliste
- Details der Massnahmen und Teilprojekte ausarbeiten
- Finanzplanung
- Ressourcenplanung Detail
- Evaluation planen


Implementierung

- Umsetzung von Massnahmen
- Steuerung und Umsetzungs-Controlling
- Evaluation von Massnahmen
- Überprüfung des Projektfortschritts:
Meilenstein-Auswertungen
- Anpassungen und Neuausrichtung der Ziele


Valorisierung

- Evaluation des Projekterfolgs
(Beurteilung der Zielerreichung:
Ergebnis und Prozess)
- Schlussbericht
- Abrechnung
- Bewusster Abschluss des Projektes.
Abschluss feiern, Team-Auflösung
- Sicherstellen der Verankerung, Integration in
Schulalltag
- Anschlussprojekte

PH LUZERN
PÄDAGOGISCHE
HOCHSCHULE

QUINT-ESSENZ 
Gesundheitsförderung
Schweiz

www.quint-essenz.ch

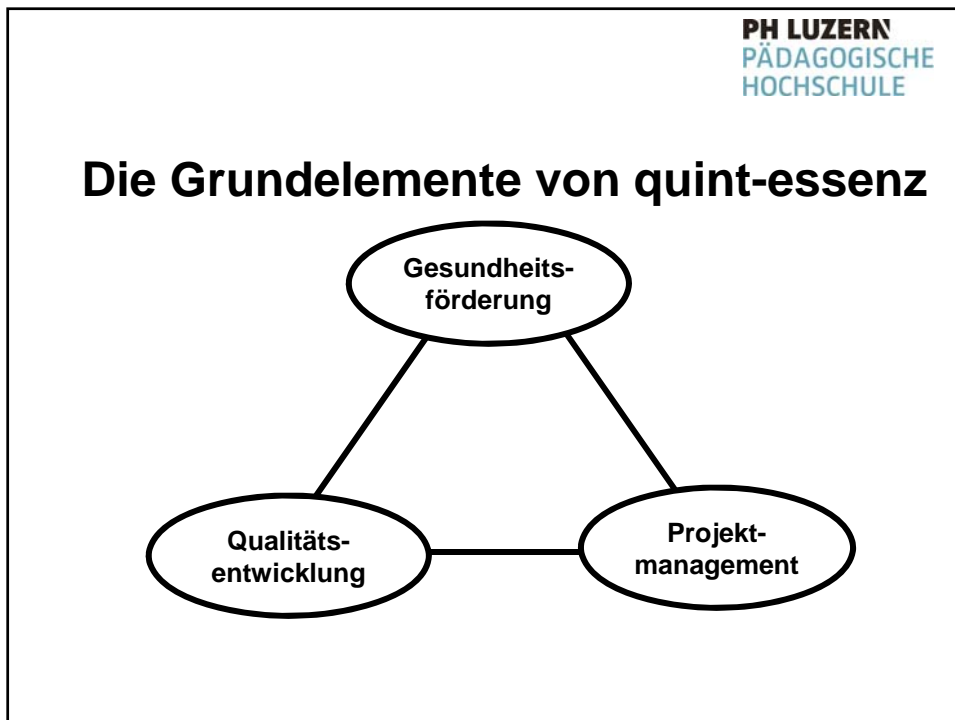


13

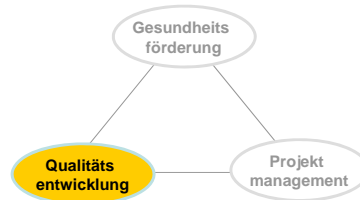
PH LUZERN
PÄDAGOGISCHE
HOCHSCHULE

Das Qualitätssystem www.quint-essenz.ch

- **Ziel:** Förderung der Qualität von Interventionen der Gesundheitsförderung und Prävention
- **Zielgruppe:** Professionelle, welche Interventionen der Gesundheitsförderung und Prävention planen, durchführen oder evaluieren sowie deren Supportsysteme.
- Partizipativer Ansatz als wesentliches Merkmal

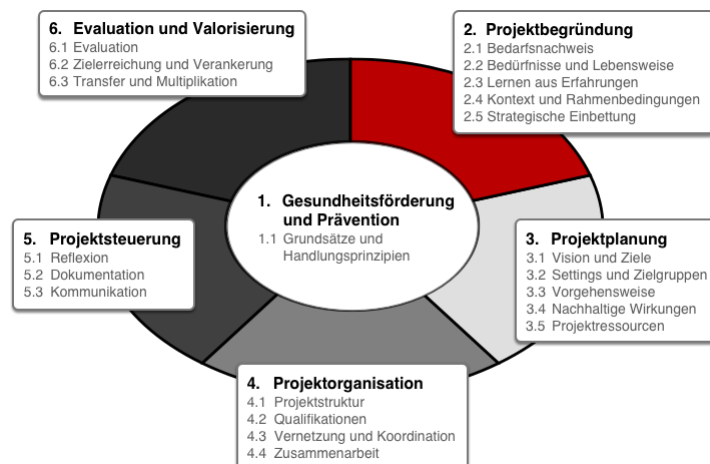


Qualitätsentwicklung mit quint-essenz



- **Definition von Qualität** mittels Qualitätskriterien und Indikatoren
- System der **Qualitätsbewertung**
- Fokus **Qualitätsentwicklung** (versus Qualitätssicherung)
- Erkennen und Ausschöpfen von **Verbesserungspotenzialen**
- Entwicklung durch gemeinsame systematische **Reflexion**

Quint-essenz Qualitätskriterien Neue Version 2016



Auftrag Qualitätskriterien Quint-Essenz

Download: <http://www.quint-essenz.ch/de/dimensions>

Gruppenweise Bearbeitung einer Gruppe von Kriterien

- 6 Gruppen à 3-4 Personen, Zeit 20 Minuten

Auftrag:

1. Kriterien und Indikatoren der gewählten Gruppe anschauen.
2. Stellt sicher, dass ihr die Kriterien und Begriffe versteht. Sonst erkundigt Euch auf der Website
3. Bereitet euch darauf vor, den andern Eure Kriterien vorzustellen, mit einem konkreten Beispiel, was das für Schulprojekte heissen könnte

3 Dimensionen von Qualität

Ergebnisqualität: welches Ergebnis wird angestrebt?

Ziele – Wirkungen – Nachhaltigkeit – Kosten/Nutzen,...

Prozessqualität: was ist wie zu tun, um das Ergebnis zu erreichen?

Prozesse der Planung, Durchführung, Evaluation,...

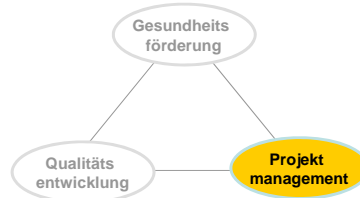
Strukturqualität: was braucht man dazu?

Rechtliche Grundlagen – Kompetenzen – Infrastruktur,...



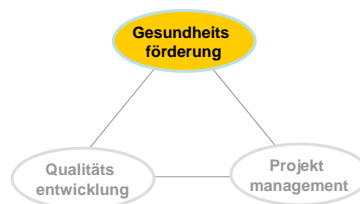
Ergebnisqualität kann nicht anders als über Strukturen und Prozesse hergestellt werden!

Projektmanagement mit quint-essenz

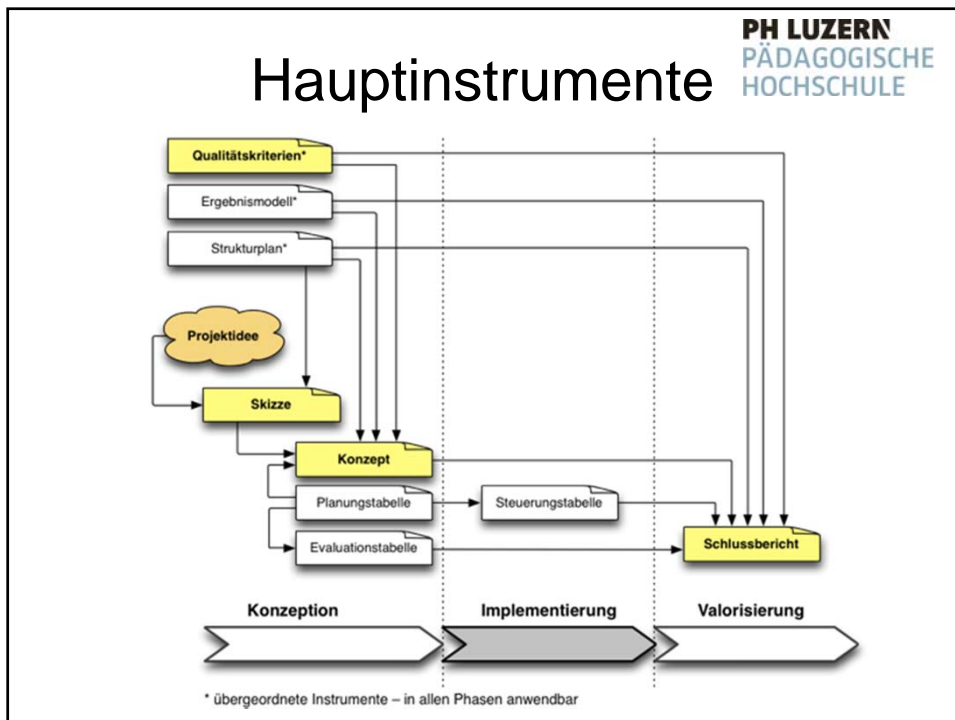
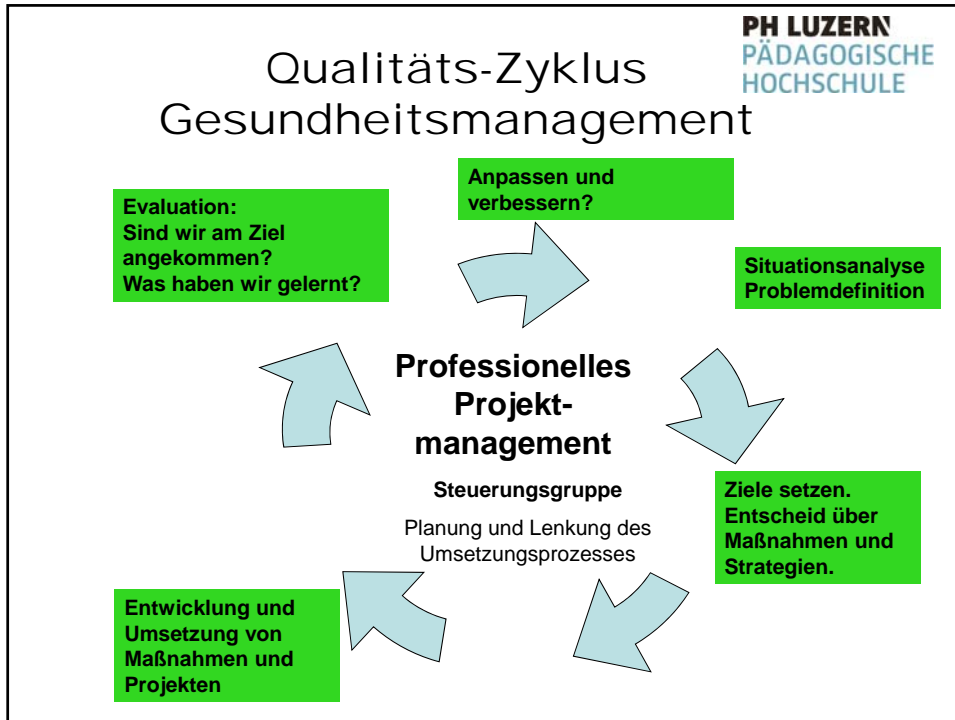


- Klassische **Konzepte und Instrumente** des Projektmanagements
- Praktische Hilfen bei der **systematischen** Planung, Durchführung und Evaluation von Projekten
- Elemente der **Aufbau- und Ablauforganisation** von Projekten
- Schwerpunkt **Planung** und Planungsevaluation

Gesundheitsförderung mit quint-essenz



- **Qualität** wird **gesundheitsförderungsspezifisch** definiert
- Der **Setting-Ansatz** steht im Vordergrund
- Es wird versucht, der **Komplexität** von Interventionen in sozialen Systemen Rechnung zu tragen
- Gesundheitsförderungsspezifische **Themen und Instrumente**
- Mit **Fachpersonen der Gesundheitsförderung** aus dem In- und Ausland entwickelt und abgestimmt (Kriterien, Ergebnismodell,...)



Hauptinstrumente von Quint-Essenz

1. Strukturplan
 2. Planungstabelle
 3. Evaluationstabelle
 4. Steuerungstabelle
- **Checklisten** zu den einzelnen Projektphasen
 - Spezialthemen nach Projektphasen und Instrumenten auswählen
 - Vorlagen für **Projektskizze, Projektkonzept**
 - Das **Ergebnis-Modell** zur Planung von Strategien und Verortung von Ergebnissen